MAEDA

第94期 決算説明会

2019年 5月22日

前田道路株式会社

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

見通しに関する注意事項

本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれております。こうした記述は、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、将来の業績を保証するものではなく、様々なリスクおよび不確実性を内包するものです。将来の業績は経営環境の変動などにより、異なる可能性があることにご留意願います。

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

貸借対照表・損益計算書

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結貸借対照表（2019年3月31日）現在

（単位：億円）

科　　目	前期金額	当期金額	科　　目	前期金額	当期金額
（資産の部）			（負債の部）	850	822
流動資産	1,676	1,664	流動負債	574	552
固定資産	1,193	1,235	固定負債	276	269
有形固定資産	845	862	（純資産の部）	2,019	2,077
無形固定資産	9	8	資本金	193	193
投資その他の資産	337	364	資本剰余金	233	233
			利益剰余金	1,558	1,625
			自己株式	▲47	▲45
			その他の包括利益他	82	70
資産合計	2,869	2,900	負債・純資産合計	2,869	2,900

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

連　結（資産の部）

（単位：億円）

科　　目	前期金額	当期金額	対　比
（資産の部）			
流動資産	(1,676)	(1,664)	(▲11)
現金預金	559	607	47
受取手形・完工未収入金等	490	469	▲20
有価証券	444	387	▲57
未成工事支出金等	73	82	9
その他	109	118	9
固定資産	(1,193)	(1,235)	(42)
有形固定資産	845	862	16
償却資産	314	331	17
土地	522	527	4
その他	8	3	▲5
無形固定資産	9	8	▲1
投資その他の資産	337	364	26
投資有価証券	256	279	23
退職給付に係る資産	61	62	1
その他	19	21	1
資産合計	2,869	2,900	30

主に、
一部売却に伴う有価証券の減少
によるものです。

主に、
営業所・工場のﾘﾆｭｰｱﾙ等による償却資産の増加及び関連会社株式取得による投資有価証券の増加
によるものです。

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

連　結（負債・純資産の部）

（単位：億円）

科　　目	前期金額	当期金額	対　比
（負債の部）	(850)	(822)	(▲27)
流動負債	574	552	▲21
工事未払金等	372	357	▲14
未払法人税等	49	43	▲6
その他	152	151	▲0
固定負債	276	269	▲6
退職給付に係る負債	43	43	0
独禁法関連損失引当金	192	191	▲0
繰延税金負債	37	31	▲5
その他	3	3	▲0
（純資産の部）	(2,019)	(2,077)	(57)
資本金	193	193	-
資本剰余金	233	233	0
利益剰余金	1,558	1,625	67
自己株式	▲47	▲45	2
その他の包括利益他	82	70	▲12
有価証券評価差額	95	82	▲13
退職給付調整額	▲23	▲25	▲1
その他	11	13	2
負債・純資産合計	2,869	2,900	30

主に、
売上高減少に伴う
工事未払金等の減少
によるものです。

主に、
利益剰余金の増加 及び
期末時株価下落に伴う
その他有価証券評価差額金
の減少
によるものです。

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

2019年3月期　連結決算業績予想対比（単位：億円）

	94業績予想（修正）		当期（94期）決算		業績予想対比	
	金　額	%	金　額	%	金　額	達成率
売上高	2,275	100.0	2,237	100.0	▲37	98.4
工　事	1,520	66.8	1,495	66.8	▲24	98.4
製　品	755	33.2	741	33.2	▲13	98.3
売上総利益	276	12.1	276	12.3	0	100.0
工　事	143	9.4	148	10.0	5	104.1
製　品	133	17.6	127	17.2	▲5	95.7
一般管理費	101	4.4	104	4.7	3	103.9
営業利益	175	7.7	171	7.7	▲3	97.8
経常利益	178	7.8	176	7.9	▲1	99.1
当期純利益	115	5.1	114	5.1	0	99.8

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結損益計算書（2018年4月1日～2019年3月31日）　（単位：億円）

科　　目	前期（93期）決算	当期（94期）決算	対　比
売上高	2,343	2,237	▲106
売上総利益	332	276	▲56
一般管理費	98	104	6
営業利益	234	171	▲62
経常利益	238	176	▲61
特別利益	178	4	▲174
特別損失	195	7	▲188
税引前利益	220	173	▲47
税金費用等	128	58	▲70
親会社株主に帰属する当期純利益	92	114	22

▲4.5%↓

主に、**営業停止処分による完工高の減少及び合材出荷数量の減少**によるものです。

▲17.0%↓

主に、**原材料価額高騰に伴う原価率悪化**によるものです。

24.8%↑

主に、**税金費用等の減少**によるものです。

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

工 事 部 門

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

工事受注高（個別）

（単位：億円）

前年対比

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

完成工事高・完成工事利益（個別）

（単位：億円）

完成工事高
前 年 対 比

完成工事利益
前 年 対 比

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

製 品 部 門

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

製品出荷状況（個別）

（単位：千トン）

アスファルト合材
前　年　対　比

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

製品売上高・製品売上利益（個別）

（単位：億円）

製品売上高
前 年 対 比

製品売上利益
前 年 対 比

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

循環型事業の状況（個別）

（単位：千トン）

破砕材出荷数量
前　年　対　比

破砕材受入数量
前　年　対　比

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

第９５期計画

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

第95期基本方針

事業基盤の再強化による成長軌道の拡大

前田の競争力

◆地域密着・戦略的な拠点配置による
民間と小型・小口分野での絶対的優位性確保

◆都市部を中心とした工場施設・環境事業への
投資によるシェア拡大

前田の成長力

◆前田版 i-Construction の強化による生産性向上

◆研究開発への積極的な投資

◆働き方改革、技術者の計画的な育成による担い手の確保

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

研究開発と設備投資

研究開発費　5億円

設備投資額　100億円

計 105億円

競争力の強化

◆営業所・工場等の増強　15億円

◆アスファルトプラント・破砕プラントの増強　10億円

成長力の強化

◆環境負荷低減技術の開発　10億円

◆i-Construction への対応強化　5億円

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

2020年3月期　連結業績予想

（単位：億円）

	連　結	
	95期　業績予想	
	金　額	%
売上高	2,280	100.0
工　事	1,500	65.8
製　品	780	34.2
売上総利益	301	13.2
工　事	157	10.5
製　品	144	18.5
一般管理費	113	5.0
営業利益	188	8.2
経常利益	191	8.4
当期純利益	125	5.5

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

受注高推移（連結）

（単位：億円）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

完成工事高推移（連結）

（単位：億円）

	2018年度（第94期）	2019年度（第95期）	対　比
繰　越	446	523	77 ↑
受注高	1,571	1,600	28 ↑
完工高	1,495	1,500	5 ↑

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

売上高・売上総利益推移（連結）

（単位：億円）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

製品出荷数量推移（連結）

（単位：万トン）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

営業利益推移（連結）

（単位：億円）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

設備投資推移（個別）

（単位：億円）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

株主還元およびROEの推移（連結）

（単位：%）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

研究開発と設備投資

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

営業所部門のリニューアル（全国展開）

人材確保に向けて機能的な事務所・宿舎建設

足立営業所

新潟営業所

94期：６箇所

◆足立営業所，新潟営業所

◆研修センター ほか

（88期からの累計：85箇所）

95期：４箇所（計画）

◆営　業　所　：　福岡営業所

◆リノベーション：　川崎寮

◆リニューアル：　技術研究所・機械センター

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

足立営業所の紹介

東京湾岸エリアにおける更なる競争力の強化

アクセスの良さを最大限活用した顧客への対応

幹線道路に面し首都高ICも近く
機動力の強化を実現

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

工場部門のリニューアル（全国展開）

「人と環境を大切にした事業活動」
・循環型社会形成を目指したリサイクル事業の推進

船橋合材工場

富士合材工場

94期：8工場

◆船橋合材工場，富士合材工場 ほか

（88期からの累計：33工場）

95期：2工場（計画）

◆アスファルトプラント ： 名古屋合材工場

◆中間処理施設 ： 倉敷破砕工場

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

船橋合材工場の紹介　東京湾岸エリアにおける更なる競争力の強化

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

船橋合材工場の紹介　東京湾岸エリアにおける更なる競争力の強化

～ 顧客第一の便利な工場を目指しています ～

製造能力UP! → 120 t/h

環境に及ぼす影響を最小限に低減

環境負荷軽減対策（粉じん・騒音対策）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

船橋合材工場の紹介　東京湾岸エリアにおける更なる競争力の強化

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

富士合材工場の紹介

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

専属協力会社（共栄会）推移

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

MAEDA版 i-Construction（現場の生産性向上）

前田道路が描く施工の未来像の具現化

★現在　監督1名、管理2名、機械職1名、作業員8名、ガードマン2名

フェーズ１ではここに注力

★X年後　DT自動誘導、AsF自動運転、転圧機械自動運転、監督1名、作業員3名

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

舗装現場の生産性向上への取り組み

測　量

・地上型レーザスキャナの積極的活用
・計測したデータの処理ノウハウの蓄積

ICT施工（舗装修繕工）

国交省で今年度規準化が見込まれる舗装修繕工へのICT活用に対応すべく、修繕工事用建設機械の情報化施工方法を確立しました。

汎用タイプの
路面切削機

汎用タイプの
アスファルト
フィニッシャ

人 財 教 育

i-Constructionに対応できる「情報系土木技術者」の育成

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

ICT舗装工の施工事例

熊本3号水俣地区改築2工区外工事

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

ICT舗装工の施工事例

東九州道（清武～北郷）年見第一トンネル外舗装工事

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

特殊景観工事の施工事例

皇居前鍛冶橋線道路景観整備工事（29ー-1）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

特殊景観工事の施工事例

路面補修工事（29五の16・遮熱性舗装）及び船堀橋北側昇降設備設置に伴う歩道整備工事(29五-2)

遮熱性舗装工
W=10.00～16.15m
A=5,719m²

（ 東京都江東区東雲一丁目地内から
同区東雲二丁目地内まで ほか2箇所 ）

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

技術設計提案の強化

提案の事例

白糠バイオマスプラント

設計業務（民間下請工事）

「アクアプラ工法」

（応用編：高温水冷却システム）

・実施設計，技術指導，監理

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

技術設計提案の強化

住友建機販売千葉支店千葉教習センター

ﾊﾟｰｸｼﾃｨ柏の葉ｷｬﾝﾊﾟｽ　ｻｳｽﾌﾛﾝﾄ店舗棟

設計業務（民間元請工事）

「耐キャタミックス」
「コンクリート舗装」

・プレゼンテーション（優先業者選定）
開発協議，実施設計，
設計監理，竣工図　等

設計業務（民間下請工事）

「エクセルクリート」
「ｲﾝﾀｰﾛｯｷﾝｸﾞﾌﾞﾛｯｸ舗装」

・プレゼンテーション（優先業者選定）
実施設計，設計監理，
施工図　等

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

技術設計提案の強化

製品・工法総合カタログ まえだタウン【社内研修用】の制作

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

製品技術部の取り組み

環境負荷軽減技術の開発推進

維　持　修　繕　へ　の　対　応

フォームドアスファルト技術の推進

プラント環境改善技術の開発

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

維持修繕への対応

道路補修の対応技術者・製品の充実

総延長約100万kmの道路舗装の計画的な維持管理

舗装点検要領の制定（平成28年10月　国土交通省道路局）

点検技術者の充実

舗 装 診 断 士

116 名

（全体の9人に1人が当社）

1,026名（全国）

維持修繕対応 工法・商品の充実

道路補修材料の開発

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

道路補修製品の拡販

高耐久常温合材「マイルドパッチ」

国内　北米　欧州・ロシア　アジア, オーストラリア, その他

マイルドパッチ販売数量（千袋）

海外版

OEM商品

OEM商品

21

2011年度
（第87期）

840

2018年度
（第94期）

92期から
米国での
現地生産開始

95期から
欧州での
現地生産開始

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

フォームドアスファルト技術の推進

フォームドアスファルトの効果

【フォームド装置】

【発泡状況】

1 混合物の中温化

CO_2 排出量削減、燃費削減

2 作業環境の改善

施工性改善型アスファルト混合物

3 混合物の品質向上

再生混合物の品質,省エネ,環境負荷

フォームドアスファルトが東京都土木材料仕様書に追記

→ **全国へフォームドアスファルトの普及が加速**

フォームドアスファルト対応工場

全国 25工場 → 95期計画 **8工場**

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

プラント環境改善技術の開発

エネルギーの有効活用, CO_2 排出量の削減

・重油代替燃料（バイオマス燃料）の活用

➡ 廃グリセリン、ストレートベジタブルオイルの燃料利用

循環型社会の構築

・他産業再生資材の有効活用

➡ 溶融スラグ、焼却灰等の骨材利用

プラント周辺環境への配慮

・熱、音、粉じん、排ガス臭気などへの対応

➡ 消臭剤、蓄熱燃焼式による臭気の低減

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

プラント環境改善技術の開発

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

技術者の育成

95期計画：技術研究所・機械センターのリニューアル

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved

技術者の活躍

「働き方改革」で技術力の継承

９４期
の取り組み

- 再雇用者の処遇改善
- 新入社員教育の充実

９５期
の取り組み

- 定年離職制度の変更
- 中途採用枠の拡大
- 給与改訂,多子扶養手当の増額
- 施工技術研修の拡大

Copyright© MAEDA ROAD CONSTRUCTION Co.,Ltd. All Rights Reserved